

证券代码：002470

证券简称：金正大

公告编号：2018-033

金正大生态工程集团股份有限公司 2017 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以3,157,838,096为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.80元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	金正大	股票代码	002470
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	崔彬	杨春菊	
办公地址	山东省临沭县兴大西街 19 号	山东省临沭县兴大西街 19 号	
电话	0539-7198691	0539-7198691	
电子信箱	jzd@kingenta.com	yangchunju@kingenta.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司从事的主要业务及业务情况

公司的主营业务为复合肥、缓控释肥、硝基肥、水溶肥、生物肥、土壤调理剂等土壤所需全系列产品的研发、生产和销售以及为种植户提供相关的种植业解决方案服务。

（1）新型肥料业务

公司先后在山东临沭、山东菏泽、安徽长丰、河南郸城、河南驻马店、辽宁铁岭、贵州瓮安、云南晋宁、山东德州、广东英德、新疆阿克苏、湖北潜江、新疆阜康等地建有生产基地，具有年产各类新型肥料720万吨的生产能力。

公司的产品覆盖普通复合肥、缓控释肥、硝基复合肥、水溶性肥、生物菌肥、有机肥、有机-无机复混肥料、植物生长调理剂、土壤调理剂等，覆盖12大类100多种产品，在我国肥料企业中，肥料品种最为丰富。

公司坚持以市场为导向，采取“以销定产”生产模式，生产部门严格按照公司销售计划制定生产计划，并根据销售情况，对生产计划及时进行调整。在销售模式上，以“金正大”、“沃夫特”、“金大地”等实行多品牌进行覆盖。目前公司拥有传统渠道一级代理商5000余家，二级代理商10万余家，营销渠道遍及全国。

（2）土壤改良业务

在我国，酸性土、盐碱土面积已占耕地面积60%以上，耕地现状严峻，土壤质量严重退化，有机质下降，养分不均衡，土壤多样性低。

作为世界亲土种植联盟的积极参与方和中国合作伙伴，公司将推动亲土种植理念在中国实施落地，实现种植与环保并举，推动种植业可持续发展。通过“土壤改良、减肥增效、品质提升、综合管理”等一系列切实改善耕地土壤质量的举措，达到“富养天下”目标。通过亲土种植解决方案真正让优质土壤成为农民的金饭碗，成为乡村振兴、质量兴农、绿色兴农战略的重要基石，谱写全球农业可持续发展的“中国方案”。

通过亲土种植系列产品推广及亲土种植解决方案实施，公司力争成为农村耕地的守望者、农业质量的建设者、农民致富的同行者、绿色发展的践行者。

（3）农业服务业务

近年来，处在转型期的我国农业遭受多重挑战，推进农业供给侧改革、推动农业适度规模化经营大势所趋。伴随着这个进程，我国农业服务滞后的瓶颈开始凸显，突出表现在：一是农村劳动力老化和断层，“谁来种地”迫切需要解决；二是与之相应，农业的产前、产中、产后服务需求呈井喷之势，“如何种好地”、“如何提高种植户收益”困扰种植业主。十九大报告中也具体提出：“构建现代农业产业体系、生产体系、经营体系，完善农业支持保护制度，发展多种形式适度规模经营，培育新型农业经营主体，健全农业社会化服务体系，实现小农户和现代农业发展有机衔接。”因此，推进农业供给侧结构性改革，培植农业新型经营主体与服务主体，提高农业经营主体的经营能力与服务主体的服务能力，已经成为大势所趋。

顺应农业发展趋势，积极响应国家号召，2017年7月18日，由公司发起并控股，世界银行集团国际金融公司(IFC)、华夏银行、亚洲开发银行共同参与的中国首家现代农业服务平台金丰农业服务有限公司正式创立。金丰农服是一家汇聚全球资源，让世界为中国农民种田的农业服务平台和农民社员组织。汇聚全球种植业产业链知名企业，联动中国种植业优质合作伙伴为我国耕地提供土壤改良、全程作物营养解决方案、农作物品质提升、农技培训指导、土地托管等全方位的农业服务。上游聚资源，金丰农服已与种子、农药、农机/无人机、农村金融建立深度合作。中游建网络，目前金丰农服已在中国重要的农业种植区，与当地重要的种植业合作伙伴一起建立了70余家县级金丰公社农业服务机构。下游做服务、形成产销对接，目前金丰农服已与农产品加工企业、农产品销售渠道、网点、品牌农产品渠道链接相关企业建立深度合作，逐步为种植户形成订单农业生产，提高种植户收入。

金丰农服致力于为中国培养更多的休闲地主和快乐长工，推动土地从分散向集约快速发展，推动农业种植技术从传统向规模化、机械化、高效化现代种植快速转变，提高绿色、有机、健康农产品供给。

（二）公司所处行业的发展阶段及公司地位

公司所处的行业是复合肥行业及农业服务行业。复合肥行业是国家重点支持行业，是保证粮食安全和提高农民收入的重要行业。农业服务行业作为现代农业的重要内容，不仅在推动现代农业发展中担当着重要的角色，也是建设现代农业的一个重要切入点。

1、复合肥行业的发展阶段及公司所处行业地位

（1）复合肥行业的发展阶段

一方面复合肥行业呈现出：1) 目前行业集中度较低，但随着行业规模稳步扩张，集中度逐渐提高；2) 产能过剩，开工率不足；3) 产品同质化严重，恶性竞争加剧，各种价格战、广告战等炒作、跟风，夸大宣传、以次充好、假冒伪劣、市场混乱；4) 受环保因素、原料因素和气候等各种因素影响，成本攀升，农产品价格不景气，种植户种植积极性下降，复合肥行业毛利降低。以上特点对公司形成了挑战，公司将保持高度的警惕，采取有效措施应对。

另一方面复合肥行业呈现出：1) 复合化率提升空间巨大，与单质肥相比，复合肥尤其是新型复合肥可提高肥料利用率，减轻长期使用单质肥造成的土壤板结、肥力下降、水质污染等不利影响，因此更适合现代化农业，而相比发达国家复合化率达 80% 的现状相比，差距仍然巨大，复合化率提升空间巨大；2) 国家大力推进低碳减排的施肥模式，发展现代生态农业，要求化肥产品向复合化、专业化、精细化、高效化、低碳化、规模化转变。控制基础肥料总量，在新型复合肥产品上加大开发力度，将是根本出路和未来方向。随着农民科学用肥、平衡施肥意识的增强，国内新型肥料开发正在加快进行，新型肥料将进入一个加速发展的新时期；3) 国家产业政策导向功能增强。化肥工业“十二五”规划确定调整优化品种结构，重点发展高效复合肥、缓控释肥等高端产品，提高钾肥供应能力和高浓度化肥的比例。国家将缓控释肥等环境友好型肥料列入重点发展的高新技术产品，并在财税政策上给予了大力支持。国家战略性新兴产业之一的生物产业中，对微生物肥料给予支持。未来具有功能改善、减量增效、土壤改良、环境友好等方面需求的新型肥料，将具有广阔的市场前景；4) 随着土十条、水十条、化肥零增长方案的实施，土壤改良修复、耕地质量提升、化肥减量增效、水肥一体化、品牌农产品成为热点，我国农业进入了提质增效、产出安全、绿色发展的新时代，我国农业正向着规模化、生态化、专业化和机械化方向发展，大量合作社、农场主不断涌现，对农业新产品、新技术的需求越来越多，复合肥行业乃至农资行业正向着全产业链、农业综合服务方向发展。作为新型复合肥龙头企业，我们在技术、人才、资金、渠道、资源整合等方面有着巨大的领先优势，以上复合肥行业呈现特点使我们面临着巨大的发展机遇。

（2）公司所处复合肥行业地位

公司的复合肥、缓控释肥、硝基复合肥、水溶肥及其他新型肥料在技术和市场占有率方面居国内领先地位，具有较强的竞争优势。公司复合肥产销量连续八年居国内第一位；是缓控释肥行业标准和国家标准的起草单位，拥有全球最大的缓控释生产基地，缓控释肥的产销量连续十年居行业第一位，市场份额超过50%。作为复合肥的领军企业，公司一直保持持续、快速发展。

2、农业服务行业的发展阶段及公司所处行业地位

（1）农业服务行业的发展阶段

改革开放40年来，我国工业化、城镇化深度推进，农村劳动力大量转移进城，“谁来种地”、“怎么种好地”已经成为农业乃至全社会高度关注的问题，尤其在当前国家确保粮食安全的大背景下，未来我国农业的发展形势更为严峻。具体问题体现在：1) 城镇化加快，大量农村青壮年劳动力流向城镇，50-60岁以上的老年人成为种地的主力军，未来无人种地将成为我国农业的一大难题；2) 人均耕地少，无法实施规模化与机械化生产，种植成本居高不下，农业生产质量和效益仍然处于较低水平，大户的包地积极性不高，通过土地流转培植新型经营主体的进程推进不顺利；3) 过去几年对农药化肥的过度使用，导致土壤板结、酸化、污染现象严重，严重影响农产品产量与质量，无法满足市场需求；4) 农业金融支持农业生产，特别是支持新型经营主体的农业生产活动上阻力重重，急需金融产品创新和农业生产体制创新；5) 农民增收原动力减弱，新动能跟不上，农产品销售难，价格低，种粮积极性持续下降。十九大后中央一号文件《中共中央国务院关于实施乡村振兴战略的意见》明确将大力推行乡村振兴战略，提出“2020年乡村振兴取得重要进展，2035年取得决定性进展，2050年乡村全面振兴，农业强、农村美、农民富全面实现”的清晰路线图。在此大背景下，加快发展并推广现代农业服务势在必行。

从我国农业发展阶段来看，目前也已进入政策与资本助推转型的关键时期。我国农业已由传统农业与低资本技术农业进阶到高资本技术农业，但因流转率与机械化水平不高，叠加天气灾害等不可控因素，目前种植效率与发达国家相比尚有很大差距。由于农业自身实现进步低效而缓慢，因此需要政府积极制定扶持政策，工业发展将是农业进步的重要助推器。结合学

术界对于衡量工业反哺农业的指标，我国2017年人均GDP、农业占GDP比重、农业就业人员比重、城镇人口比重等数据均已达到国际参考值。因此从产业周期发展阶段来看，我国农业也已到了加速现代化的关键阶段，其体现形式主要为通过种植规模化与现代农业服务，大幅提升劳动效率与土地效率。

现代农业服务产业发展前景广阔，当农资需求消费曲线出现拐点后，处于农资产业链企业向农业服务转型将成为必然趋势。公司在资源整合、资金、渠道、技术、人才、终端客户等方面有巨大的领先优势，在向现代化农业服务转型的过程中，有巨大的先发有优势。

(2) 公司所处农业服务行业地位

农业生产性服务既是一个朝阳产业，也是一个新生事物，作为复合肥行业的领军企业，公司致力于由传统的制造商向“制造+服务”转型。报告期内，由公司发起并控股，世界银行集团国际金融公司(IFC)、华夏银行、亚洲开发银行共同参与的金丰农业服务有限公司正式创立。金丰农服汇聚全球种植业产业链知名企业，联动中国种植业优质合作伙伴为我国农业提供土壤改良、全程作物营养解决方案、农作物品质提升、农技培训指导、土地托管、信息服务、农村金融保险、农产品流通等全方位的农业服务，力争将金丰公社打造成为可持续发展的现代农业服务新模式。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：人民币元

	2017 年	2016 年	本年比上年增减	2015 年
营业收入	19,833,540,079.43	18,736,455,230.79	5.86%	17,748,028,363.62
归属于上市公司股东的净利润	715,499,358.59	1,016,946,827.23	-29.64%	1,112,047,405.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	659,593,120.43	971,289,692.54	-32.09%	1,093,896,494.71
经营活动产生的现金流量净额	1,490,221,666.27	9,456,335.98	15,658.98%	2,254,532,713.30
基本每股收益（元/股）	0.23	0.32	-28.13%	0.35
稀释每股收益（元/股）	0.23	0.32	-28.13%	0.35
加权平均净资产收益率	7.81%	12.03%	-4.22%	15.08%
	2017 年末	2016 年末	本年末比上年末增减	2015 年末
资产总额	19,671,044,284.74	14,979,111,775.17	31.32%	11,745,952,203.62
归属于上市公司股东的净资产	9,412,287,551.61	8,957,801,000.12	5.07%	8,033,736,759.04

(2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	5,713,251,270.61	6,761,340,037.75	6,443,274,944.88	915,673,826.19
归属于上市公司股东的净利润	415,232,748.92	379,199,268.88	113,275,939.34	-192,208,598.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	412,427,846.31	356,548,301.88	111,383,881.56	-220,766,909.32
经营活动产生的现金流量净额	241,512,521.85	1,923,015,850.50	-896,151,472.90	221,844,766.82

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

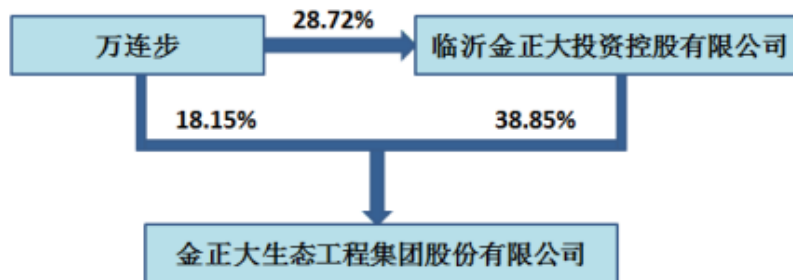
报告期末普通股股东总数	45,619	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	43,615	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
临沂金正大投资控股有限公司	境内非国有法人	38.85%	1,226,880,000	0	质押	795,000,000	
万连步	境内自然人	18.15%	573,120,000	569,840,000	质押	170,000,000	
雅戈尔投资有限公司	境内非国有法人	4.26%	134,600,000	0			
山西证券股份有限公司	国有法人	1.33%	42,000,000	0			
中国工商银行股份有限公司—东方红新动力灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.28%	40,503,237	0			
香港中央结算有限公司	境外法人	1.16%	36,748,720	0			
铂金投资管理有限公司	境外法人	1.03%	32,630,863	0			
招商银行股份有限公司—东方红京东大数据灵活配置混合型证券投资基金	其他	1.01%	31,909,349	0			
挪威中央银行—自有资金	境外法人	0.90%	28,482,701	0			
中国对外经济贸易信托有限公司—淡水泉精选 1 期	其他	0.86%	27,210,765	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，万连步为实际控制人，为控股股东临沂金正大投资控股有限公司的大股东，存在关联关系及一致行动人可能性。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情形。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求
否

2017年，复合肥行业依旧艰难前行，行业处于调整期，面对农产品价格长期低位，农民施肥积极性下降、种植结构调整巨大、化肥相关优惠政策取消、原材料价格快速上涨、竞争白热化等不利影响，公司董事会紧紧围绕“世界领先的植物营养专家和种植业解决方案提供商”的愿景，保持战略定力，公司及全体员工深挖内部潜力、开拓创新、破解发展难题、厚植竞争优势、提高运营水平，公司在营销转型、平台搭建、技术创新及基础管理等方面取得了较好的成绩。

报告期内，实现营业收入1,983,354.01 万元，归属于上市公司股东的净利润为71,549.94 万元，与上年同期相比，营业收入增长5.86%，归属于上市公司股东的净利润下降29.64%。

营销转型出成效。公司坚定不移地聚力服务，聚焦于为客户创造价值，推动公司的转型和增长。“全员聚力服务”凸显成效，产品研发、生产保障、运营保障、人力资源支持、管理优化支持等多方面，为营销系统转型提供全方位的支持。报告期内，通过实施“百千万工程”，启动和君金正大商学院，通过外部招聘、内部选拔、专业能力提升和考核激励，选拔适用、实用的营销管理人才，为打造专业化的服务队伍奠定了坚实的基础。通过三力营销，实现了公司由提供产品到提供解决方案的转变，围绕产品开发升级，通过开展“三人小组”试点、高标准试验示范田建设，全面开展技术营销，为种植业提供高附加值的营养解决方案，以及种子、植保、作物管理、农业服务、品牌农产品等一体化的种植业解决方案，推动营销转型。通过强化渠道建设，逐步形成“传统经销商+大客户+特殊渠道”的多元渠道。通过对品牌进行再定位，聚焦打造最强势品牌，培养细分领域明星品牌，报告期内，金正大成为入选“国家品牌计划”唯一入选的农业企业。

农业平台见雏形。报告期内，由公司发起并控股，世界银行集团国际金融公司(IFC)、华夏银行、亚洲开发银行共同参与的金丰农业服务有限公司正式创立。该公司汇聚全球种植业产业链知名企业，联动中国种植业优质合作伙伴为我国农业提供土壤改良、全程作物营养解决方案、农作物品质提升、农技培训指导、土地托管、信息服务、农村金融保险、农产品流通等全方位的农业服务，力争将金丰公社打造成为可持续发展的现代农业服务新模式。公司参股了道依茨法尔机械有限公司10%的股权。报告期内，公司通过“增效技术+品牌管理+营销服务+定点生产”的模式，推进与上游及同行企业的合作，积极构建行业共创共享生态圈；积极推动与种子、植保、农机、农村金融等企业合作，发挥市场协同作用，积极联合拓展市场，构建资源共享、优势互补的农业产业化发展联合体，形成产业链发展新优势。

技术创新结硕果。报告期内，公司缓控释肥、叶面肥、液体肥、水溶肥、微生物菌肥、药肥一体化、增效剂与生物刺激素类产品等研发取得新进展，从围绕肥料产品全线升级，向土、水、药+肥领域拓展延伸产品线。围绕研究所服务区域，完善和开发作物专用解决方案650余套，完成营养方案和新产品试验2900余个；成立高效复合肥料国家农业科技创新联盟；围绕国家重点研发计划、山东省重大创新工程，完成了国家重点研发计划、中科院STS项目等多个国家级和省级科研项目的批复，获批省科技进步一等奖。2017年，公司新获得授权发明专利18项，新申请发明专利31项，公司拥有发明专利216项。

全面管理促发展。2017年公司继续严格按照上市公司规范要求，进一步完善公司治理结构，建立健全内控体系，加强内部管控能力。报告期内，公司按照“袋袋是精品”和“安全第一、质量第二、效益第三”的要求，扎扎实实开展好全面质量提升和安全生产工作；切实加强全面预算管理，强化费用预算与支出的监管，达到节本增效的目的；全面落实绩效考核制度，逐步建立起以结果为导向的激励考核新机制；围绕全员聚力服务，在产销协同、快速响应、技术改新等方面不断夯实公司发展基石，努力做好公司运营保障。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
肥料行业	19,833,540,079.43	3,202,332,253.95	16.15%	5.86%	8.18%	0.21%
普通复合肥	7,740,374,385.57	1,316,161,313.35	17.00%	5.96%	-14.85%	-4.16%
控释复合肥	4,310,980,004.47	538,339,705.45	12.49%	-13.27%	-37.37%	-4.80%
硝基复合肥	831,642,950.95	173,369,445.26	20.85%	-29.68%	-10.08%	4.55%
原料化肥贸易等	4,246,241,492.72	162,986,870.80	3.84%	-0.16%	63.35%	1.49%
水溶肥	389,832,022.05	87,856,830.76	22.54%	-33.17%	-12.63%	5.30%
盆栽土	876,034,443.61	370,528,918.48	42.30%	452.90%	591.90%	8.50%
植保肥料	767,467,667.70	273,883,025.90	35.69%	406.81%	375.24%	-2.37%
植保产品	439,805,457.89	196,915,788.62	44.77%	375.92%	416.53%	3.52%
草坪种子	149,738,724.11	42,468,078.11	28.36%	1,958.81%	1,643.05%	-5.14%
其他业务	81,422,930.36	39,822,277.22	48.91%	147.68%	293.15%	18.10%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

公司以专业化农业服务，重点区域市场建设为主要手段，通过套餐肥新产品推广，并积极探索农资一站式服务模式，普通复合肥、控释肥复合肥销量实现增长。但受国内经济下行压力，农产品行情低迷等多种因素影响，复合肥行业运行成本增加，导致公司经营业绩下降。

基于上述原因，公司营业总收入比上年同期增长5.86%；公司营业利润、利润总额、归属于上市公司股东的净利润和基本每股收益分别比上年同期下降了7.86%、11.51%、29.64%和28.13%。

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

财政部于2017年度发布了《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自2017年5月28日起施行，对于施行日存在的持有待售的非流动资产、处置组和终止经营，要求采用未来适用法处理。

财政部于2017年度修订了《企业会计准则第16号——政府补助》，修订后的准则自2017年6月12日起施行，对于2017年1月1日存在的政府补助，要求采用未来适用法处理；对于2017年1月1日至施行日新增的政府补助，也要求按照修订后的准则进行调整。

财政部于2017年度发布了《财政部关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》（财会〔2017〕30号），执行企业会计准则的企业应按照企业会计准则和该通知要求编制2017年度及以后期间的财务报表。

本公司执行上述两项准则和财会〔2017〕30号的主要影响如下：

会计政策变更内容和原因	受影响的报表项目名称	本期受影响的报表项目金额	上期重述金额	上期列报在营业外收入的金额	上期列报在营业外支出的金额
1.部分与收益相关的政府补助冲减了相关成本费用	财务费用	-15,411,700.00	—	12,693,600.00	
2.与本公司日常活动相关的政府补助计入其他收益	其他收益	55,497,673.84	—	62,017,583.25	—
3.资产处置损益列报调整	资产处置收益	385,853.71	258,808.21	797,426.79	538,618.58

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

报告期内，公司投资增加以下公司纳入合并报表：金丰农业服务有限公司、临沂金丰公社农业服务有限公司、Synergie GmbH、terrasan Hungaria Kft、COMPO China Ltd.。

金正大生态工程集团股份有限公司

董事长：万连步

2018年4月13日